

# Impulsar el cambio desde la Administración

Experiencias de la primera Directora General del Dato

Ruth del Campo

**Hace 20 años yo estaba  
donde estáis vosotros.**

Y no tenía un plan de carrera.

# Las carreras exitosas no tienen porqué ser lineales

Pero requieren de valentía y capacidad de salir de tu zona de confort

# La llamada inesperada

Las grandes oportunidades de cambio casi nunca llegan cuando las tienes planificadas.

# Mi primera decisión no fue sobre tecnología.

Fue simplificar y aplicar pragmatismo

**500M€  
y un reloj que no para**

# Segundo reto: Proyecto en crisis

# 2 proyectos transformadores

Centro de referencia de espacios de datos  
ImpulsaData

**Para vosotros,  
nuevos funcionarios TIC**

# Vuestra mente limpia es vuestro mayor activo.

Verbalizad lo que veis. Vuestra experiencia  
os da autoridad para proponer cambios.

# Sed product managers, no jefes de proyecto.

Vuestro rol no es llevar una oficina de proyecto.  
Es entender el negocio y transformarlo.

**Liderar no es solo visión,  
también es actuar y bajar al  
barro.**

No siempre, pero se debe desarrollar criterio para cuando un proyecto lo necesita.

# Muchas gracias

Ruth del Campo